

Crna Gora - Mali i Zi, Opština Tuzi - Komuna e Tuzit  
DOO "KOMUNALNO" - SHPK "KOMUNALE"

Broj 578/23

Tuzi-Tuz, 29. 05. 2023. god.



**DOO KOMUNALNO TUZI  
SHPK KOMUNALE TUZ**

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ**  
**O REALIZACIJI GODIŠNJEG PROGRAMA**  
**OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI**  
**ZA 2022. godinu**



MART 2023.GODINE

## Sadržaj programskog dijela Izvještaja o realizaciji godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti:

I	Uvod
II	Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti (prilog 2 tačka 5 Pravilnika)
III	Kapaciteti vršioca komunalnih djelatnosti <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ljudskiresursi</li><li>➤ Poslovni prostori i objekti komunalne infrastrukture</li><li>➤ Oprema i vozni park</li></ul> (prilog 2 tačka 4 Pravilnika)
IV	Ciljevi (realizacija iz Programa za 2022.god.)
V	Osnove za izradu Izvještaja (Prilog 2 tačka 6 Pravilnika)
VI	Realizacija godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu fizičkog obima aktivnosti (Prilog 2 tačka 7 Pravilnika)
VII	Realizacija godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti u dijelu finansijskih pokazatelje – realizacija finansijskog plana (Prilog 2 tačka 8 Pravilnika)
VIII	Izvještaj o pitanjima vezanim za politiku zarada i zapošljavanja (Prilog 2 tačka 9 Pravilnika)
IX	Zaduženost(Prilog 2 tačka 10 Pravilnika)
X	Realizacija Plana javnih nabavki(Prilog 2 tačka 11 Pravilnika)
XI	Politika cijena(Prilog 2 tačka 11 Pravilnika)
XII	Ocjena stanja i postignutih rezultata

NAPOMENA: Sadržaj izvještaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti usklađen je sa odredbama člana 26 stav 3 i 4 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Sl.listCrne Gore" broj 055/16, 074/16, 002/18, 066/19 i 140/22) ipriloga br. 2 Pravilnika o bližem sadržaju Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti ("Sluzbeni list Crne Gore" br. 54/20 od 08.06.2020).

Izrada izvještaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2022.godinu, definisana je odredbama člana 26. Stav 3 i 4 i člana 29. Stav 2 tačka 7. Zakon o komunalnim djelatnostima ("SL.listCrne Gore" broj 55/2016, 074/16, 002/18, 066/19 i 140/22).

Izvještaj o obavljanju komunalnih djelatnosti u 2022.godini baziran je na analizi realizacije definisanog programa obavljanja komunalnih djelatnosti D.O.O "Komunalno/Komunale" Tuzi, za 2022.godinu.

Izvještaj se radi na osnovu programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2022.godinu, koji je razmatran i na koji je data saglasnost Skupštine Opštine Tuzi ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 046/21 od 31.12.2021). Međutim, program rada kroz 2022.godinu se mijenja dva puta i to: prva izmjena("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 007/22 od 28.02.2022)dok druga promjena se realizuje na kraju godine i to ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 062/22 od 28.12.2022) sve da bi se na kraju usaglasili sa zahtjevima osnivača oko sredstava za javnu funkciju.

Takođe, treba napomenuti da su očekivanja D.O.O „Komunalno/Komunale“ Tuzi, formiranjem društva, bila velika u početku svog poslovanja, međutim proces diobenog bilansa sa Glavnim gradom nije tekao u skladu sa planiranom dinamikom, a dodijeljene i ugovorene komunalne djelatnosti Društvo nije bilo u mogućnosti da realizuje uzimajući u obzir nedostatke u dijelu popune sa potrebnim tehničko materijalnim sredstvima i zaposlenima u operativnom dijelu Društva.

Osnove izvještaja i ocjena pojedinih pokazatelja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2022.godinu, bazirana je na podacima definisanim programom, kao i podacima o realizaciji svih službi i radnih jedinica privrednog društva, koje su predviđene da se formiraju, ali do toga nije došlo zbog gore pomenutog problema.

Programom je definisano održavanje javnih površina, prikupljanja odvoza i deponovanja otpada, održavanje javnih zelenih površina, održavanje javne rasvjete, funkcionisanje azila za pse, održavanje rijeka i vodotoka, kao i vanredne poslove zimskog održavanja saobraćajnica, uređenje horizontalne i vertikalne signalizacije i druge poslove.

Finansiranje programa vršeno je kroz transfere sredstava iz budžeta Opštine Tuzi, od donacija kao i od sopstvenih sredstava.

Realizacija i obim finansijskog poslovanja obrađena je u poglavlju VI izvještaja, a u skladu sa zakonskim propisima kao prilog izvještaja dati su finansijski iskazi Društva (bilans stanja i bilans uspjeha).

Finansiranje našeg programa vršeno je kroz sredstva budžeta opštine Tuzi i sopstvenih sredstava privrednog društva od naplate izvršenih usluga.

Društvo je u toku 2022.godini, uspjelo održati dobarkvalitet poslova iz sopstvene nadležnosti, redovnost zarada zaposlenih, materijalna ulaganja u opremu i vozila skladno svojim mogućnostima i kapacitetima.

Nemogućnosti prikupljanja i odlaganja otpada koji nije komunalni otpad, ostao je problem i u 2022.godini, dok je lokacija za odlaganje građevinskog i zelenog otpada od stran nadležnog organa osnivača, riješena, što je našem privrednom Društvu u mnogome olakšalo mogućnost kvalitetnog zbrinjavanja ovih vrsta otpada.

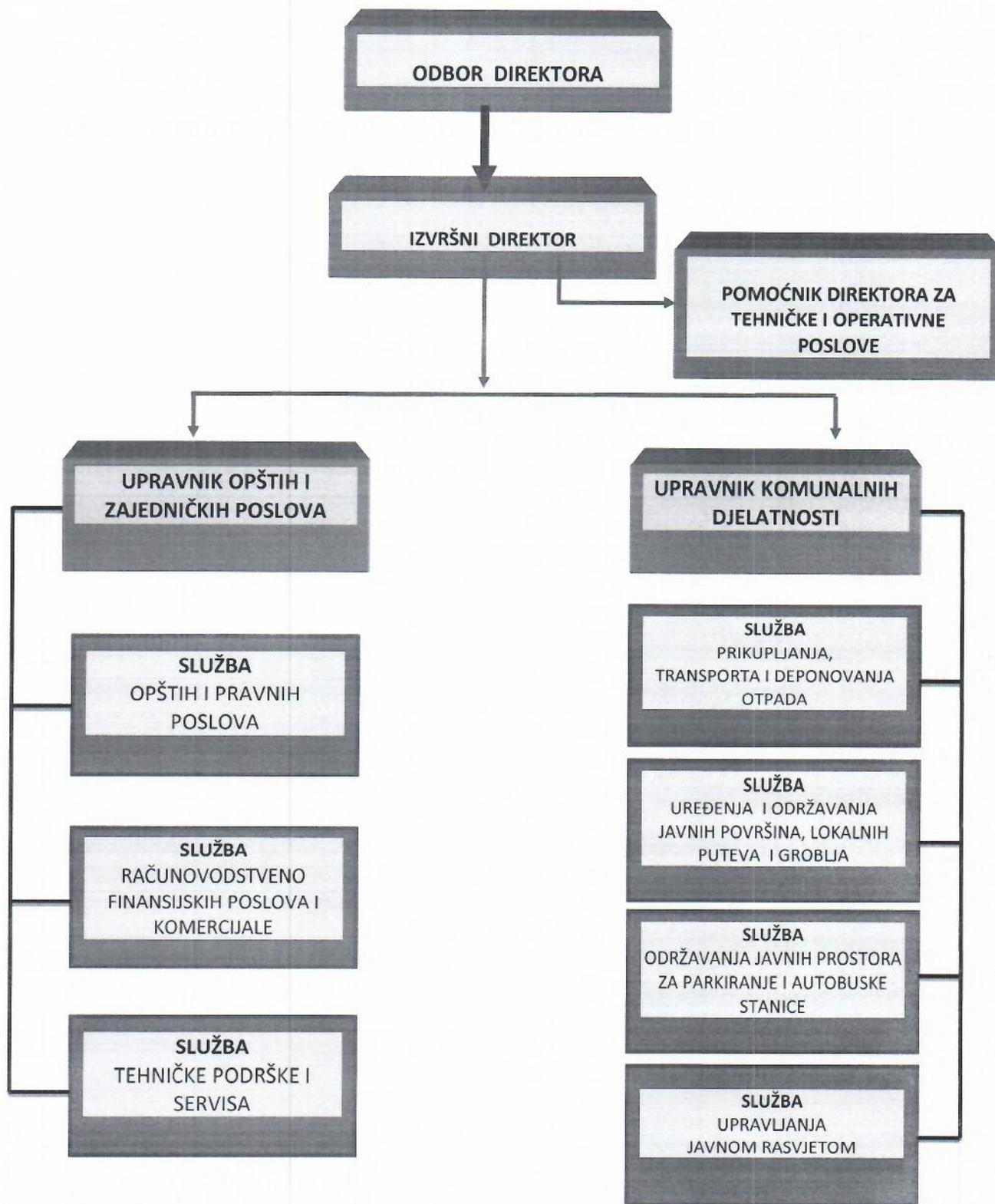
Poseban problem ne samo za našu opštinu nego kao i na čitavom prostoru Crne Gore predstavlja problem sakupljanja, odlaganja i zbrinjavanja otpadnih autoguma. Uslijed ovakvog stanja nismo mogli spriječiti narastanje deponovanih količina ovih vrsta otpada oko lokacija za kontejnere. Kako je resorno ministarstvo dalo preporuke da ovo zbrinjavanje vrši sanitarna deponija "Livade", u toku 2022.godine, nije završen postupak izgradnje objekata na navedenoj lokaciji kao centralizovani sistem za čitavo područje Crne Gore. Za očekivati je i da ovaj problem budetrajnoriješen u narednoj godini, za što je potrebno planirati finansijska sredstva za zbrinjavanje ove vrste otpada.

## II Osnovni podaci o vršiocu komunalnih djelatnosti

r.br.	OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI	
1.	<b>Osnovni identifikacioni podaci</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ naziv</li> <li>▪ sjedište</li> <li>▪ podaci o osnivaču</li> <li>▪ PIB</li> <li>▪ PDV</li> </ul>	D.O.O. „KOMUNALNO/KOMUNALE“ TUZI 81206 TUZI BB Skupština opštine TUZI 03283135 33/31-00037-9
2.	<b>Oblik organizovanja</b>	Društvo sa ograničenom odgovornošću
3.	<b>Osnivački akti</b>	Odluka SO TUZI. ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 033/19 od 14.08.2019, 040/21 od 03.12.2021)
4.	<b>Pravno-status napitanja</b>	Samostalno jednočlano privredno društvo Osnivač SO Tuzi. Privredno društvo poslujes sredstvima u državnoj svojini.
5.	<b>Vlasnička struktura</b>	Opština Tuzi 100%
6.	<b>Unutrašnja organizacija (organizaciona šema – prilog tabele)</b>	Akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji broj: 479/22 od 20.04.2022. godine.
7.	<b>Glavna djelatnost</b>	Glavna djelatnost: 3900 Čišćenje životne sredine i druge aktivnosti u vezi sa upravljanjem otpadom
8.	<b>Organ upravljanja i rukovođenja</b>	Odbor direktora: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nikola Siništaj, predsjednik</li> <li>• Anto Ljuljđuraj, član</li> <li>• Elma Drešević, član</li> <li>• Emin Beqaj, član</li> <li>• Elma Ramović, član</li> </ul> Izvršni direktor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nikolla Camaj</li> </ul>
9.	<b>Drugi podaci specifični za vršioca komunalne djelatnosti</b>	Kontakt + 382 (0)67 073295 Web sajt: www.komunalno-tz.me e-mail: info@komunalno-tz.me Rješenje o registraciji u CRPS, broj 5-0905198/001 od 08.10.2019. godine.

TABELA (propisano članom 4. priloga Pravilnika)

# Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom



Statutom DOO "Komunalno/Komunale" Tuzi utvrđeno je da su organi Društva Odbor direktora i Izvršni direktor.

Kao organizacioni djelovi propisani su sektor za opšte i zajedničke poslove i komunalnih djelatnosti u okviru kojih su organizovani manji organizacioni djelovi.

**Sektor komunalnih djelatnosti čine:**

- Služba vodovoda i kanalizacija
- Služba čistoće
- Služba javne rasvjete
  
- Služba za održavanje lokalnih puteva, pijaca i drugih javnih površina
- Služba pijaca parkinga, garaža i autobuske stanice

**Opštih i zajedničkih poslova:**

- Služba finansijsko komercijalnih poslova i
- Služba opštih i pravnih poslova

Na osnovu člana 9 statuta Društva, Društvu se povjerava obavljanje sljedećih komunalnih djelatnosti:

- sakupljanje bezopasnog otpada, kao pretežne djelatnosti, u Zakonu o klasifikaciji djelatnosti utvrđene u sektoru E, oblast 38, grana 38.1, grupa 38.11,
- održavanje i čišćenje javnih površina
- sakupljanje, transport i odlaganje komunalnog otpada za potrebe korisnika usluga i
- sakupljanje i promet sekundarnih sirovina.

Društvo obavlja komunalne djelatnosti, predviđene Zakonom o klasifikaciji djelatnosti ("Sl. list CG", broj 18/11 i 152/22) kao pretežne djelatnosti to:

36 - Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode

37 - Uklanjanje otpadnih voda,

38.11, 38.21, 38.32 - ponovno iskorišćavanje otpadnih materijala,

39 - Čišćenje životne sredine i druge aktivnosti u vezi sa upravljanjem otpadom,

81,3 - Usluge državanja

Djelatnosti iz st. 1 ovog člana su djelatnosti od javnog interesa.

## III KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

### Ljudski resursi

Kada govorimo o kapacitetima ljudskih resursa sa kojima raspolaže Društvo, on je nedovoljan. Gledajući popunjenost radnih mjesta i potreba Društva, sadašnja situacija je vrlo ograničena. Potrebe u 2021. godini jasno ukazuju na nužnost zapošljavanja nedostajuće radne snage posebno u operativnom dijelu Društva. Osnovni predušlov za kvalitetno rješavanje ovog pitanja nalazi se u regulisanju problema sa Glavnim Gradom, preuzimanju zaposlenih i popuna sektora islužbi. O detaljnoj strukturi zaposlenih i politike zapošljavanja pogledati glavu VIII politika zarada i zapošljavanja.

### Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture

Sjedište Društva se nalazi u centru grada Tuzi, u prostorijama pod zakupom, kojim će raspolagati do daljnjeg. Takođe posjeduje mali magacin za opremu i rekvizite, kao i zakupljen prostor koji smo koristili u prvoj polovini 2022. god., a u drugu polovinu 2022. god.

nam je prostor za parkiranje specijalnih vozila i radnih mašina ustupljen na korišćenje bez naknade.

### Oprema i Vozni Park

Društvo od opreme posjeduje jednu motornu testeru Stihl, 1 šegu za živu ogradu, 10 leđnih kosačica (trimera), jednu ručnu kosačicu i jednu duvaljku lišća. Što se tiče voznog parka, Društvo trenutno posjeduje autosmečar marke Volvo koji je kupljen doniranim novcem iz SAD, autosmečar koji je dobijen kao donacija od strane "TIKA" kao i kamion marke Mercedes i dva traktora.

Društvo je tokom 2021. godine kupilo specijalno vozilo za prikupljanje i odvoz komunalnog otpada (autosmečar) u vrijednosti od 24,197.00 €.

Tokom 2022.godine, Društvu je ustupljeno na korišćenje bez naknade specijalno vozilo sa korpom od strane Doo „Komunalne usluge“ Podgorica za održavanje javne rasvjete.

Osnivač nam je ustupio na korišćenje bez naknade putničko motorno vozilo pasat 2015.god. za potrebe društva i izvršnog direktora.

## IV CILJEVI

### Osnovni ciljevi (ocjena realizacije)

1. Okončanje postupaka formiranja privrednog društva i popuna istog ljudskim resursima, potrebnom opremom i vozilima.

Kako je na kraju 2022.godine došlo do promjena u strukturi i sistematizaciji društva, društvo je dobilo novi oblik, gdje u sastavu Društva više nema Vodovoda i kanalizacije kao ni Pijaca. Društvo se pripremalo uzeti u svoju nadležnost sve predviđene poslove, međutim osnivač je smatrao da je najbolje da dodje do formiranja dva nova društva.

Ustupljeno nam je na korišćenje bez naknade specijalno vozilo sa korpom za održavanje javne rasvjete. Dok ostala vozila za održavanje javnih površina i divljih deponija još uvijek nisu obezbjeđena od strane osnivača.

2. Lokacije za smještaj i stavljanje u funkciju tehničko-operativnog dijela Društva je regulisana tako što se za kancelarije i za smještaj radnih mašina i vozila plaćalo mjesečni zakup do prve polovine godine dok od druge polovine 2022.godine nam je ustupljeno mjesto na korišćenje besplatno.

3. Formiranje sektora i službi po aktu o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, sa težištem na operativnom dijelu Društva.

Formiranjem novih društava na kraju 2021. godini mijenja se koncept društva odnosno struktura unutrašnje organizacije. Napominjemo da je formiran sektor za održavanje ulične i javne rasvjete, objavljeni su oglasi za zapošljavanje, međutim niko se nije prijavio na te koglase. Trenutno nam nedostaje kadra za sektor održavanja javne i ulične rasvjete.

4. Uspostavljen je kvalitetan, funkcionalan i održiv sistem komunalnih djelatnosti na čitavom području opštine Tuzi.

5. Održavana je tekuća likvidnost i Društva i uspostavljen je kvalitetan računovodstveno finansijski sistem i sistem naplate pruženih komunalnih usluga, pravnim i fizičkim licima na području opštine Tuzi.

6. Održavana je neprekidna komunikacija i rad sa osnivačem, korisnicima usluga. Uspjeli smo da unaprijedimo:

- Zadovoljstvo korisnika naših usluga i drugih zainteresovanih strana
- Stepen ostvarivanja ciljeva Društva, posebno onih koji se odnose na nivo procesa, usluga i organizacije u cjelini
- Nivo kvaliteta usluga i učinaka zaštite životne i radne sredine
- Partnerstvo, povjerenje lokalne samouprave i društva u cjelini porast broja korisnika naših usluga
- Finansijski rezultat u cilju investiranja u nova znanja, tehnologije i opremu
- Zadovoljstvo zaposlenih i njihov doprinos realizaciji ovih ciljeva

## V OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA

Obavljanje komunalnih djelatnosti kao poslovanje Društva u 2022. godinu, vršilo se primjenom sledećih osnovnih zakonskih propisa i odluka lokalne samouprave:

### Osnovni zakonski propisi

- Zakon o privrednim društvima (»Sl.list RCG« broj 065/20, 146/21)
- Zakon o radu (»Sl.list CG« br. 074/19, 008/21, 059/21, 068/21 i 145/21)
- Zakon o komunalnim djelatnostima ( »Sl.list CG« broj 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22)
- Zakon o upravljanju otpadom (»Sl.list CG« broj 064/11 i 039/16)
- Zakon o lokalnoj samoupravi (»Sl.list CG » broj 002/18, 034/19, 038/20, 050/22 i 084/22)
- Zakon o životnoj sredini (»Sl.list CG« broj 052/16, 073/19 i 073/19)
- Zakon zaštititi prirode (»Sl.list CG« broj 054/16 i 018/19)
- Zakon o javnim nabavkama (»Sl.list CG« broj 074/19, 003/23 i 011/23)
- Zakon o zaštiti i zdravlju na radu (»Sl.list CG« broj 034/14 i 044/18)
- Zakon o zaradama zaposlenih u javnom sektoru (»Sl.list CG« broj 016/16, 083/16, 021/17, 042/17, 012/18, 039/18, 042/18, 034/19, 130/21, 146/21, 092/22, 152/22, i 152/22)
- Zakon o zaštiti potrošača (»Sl.list CG » broj 002/14, 006/14, 043/15, 070/17, 067/19 i 146/21)
- Zakon o zaštiti i dobrobiti životinja (»Sl.list CG« broj 14/08, 40/11 i 47/15)

### Osnovni opštinski akti i propisi

- Odluka o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Komunalno/Komunale“ Tuzi („Sl. list CG – opštinski propisi“, br. 033/19 od 14.08.2019. godine, 40/21 od 03.12.2021. godine)
- Statut d.o.o. „Komunalno/Komunale“ Tuzi i Odluka o davanju saglasnosti na Statut d.o.o. „Komunalno/Komunale“ Tuzi („Sl. list CG - opštinski propisi“, br. 039/19 od 24.09.2019, 15/22 od 08.04.2022. godine)
- Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Opštine Tuzi, br. 01-031/20-6785 od 16.07.2020. godine
- Odluka o komunalnom redu („Sl. list CG – opštinski propisi“, br. 033/19 od 14.08.2019. godine)
- Odluka o održavanju čistoće („Sl. list CG - opštinski propisi“, br. 033/19 od 14.08.2019, 019/21 od 02.07.2021. godine)
- Odluka o kućnim ljubimcima („Sl. list CG – opštinski propisi“ br. 033/19 od 14.08.2019. godine)

- Odluka o opštinskim i kategorisanim putevima na teritoriji Opštine Tuzi ("Sl. list CG - opštinski propisi" br. 033/19 od 14.08.2019. godine)
- Odluka o javnim parkiralištima na teritoriji Opštine Tuzi ("Sl. list CG - opštinski propisi" br. 046/19 od 19.11.2019)
- Odluka o linijskom i prigradskom prevozu putnika na teritoriji Opštine Tuzi ("Sl. list CG - opštinski propisi" br. 033/19 od 14.08.2019. godine)
- Odluka o pogrebnoj djelatnosti uređenju i održavanju groblja ("Sl. list CG - opštinski propisi" br. 033/19 od 14.08.2019. godine)

## VI REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI U DIJELU FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI

Na osnovu programa za 2022. godinu, za izvršenje redovnih djelatnosti privrednog društva angažovani su sljedeći ljudski i tehnički resursi:

### Pregled kvalifikacione strukture zaposlenih po sektorima

VRSTA POSLA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI ili VII i više	V	IV 1	IV 2	III	II	I ili I 2	Ostali	
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		8		1						9
Administrativno tehnički poslovi	1	2		2						2
Finansijsko-računovodstveni poslovi		3		1						4
Pravni poslovi		2								2
Osnovna djelatnost	Organizaciona jedinica I			2				3	5	10
	Organizaciona jedinica II			5						5
	Organizaciona jedinica III			4						4
	Organizaciona jedinica IV									
	Organizaciona jedinica ...									
	Organizaciona jedinica N									
	Ukupno (I-N)				11			3	5	19
Održavanje 1										
Dopunska djelatnost										
Logistički poslovi 2							1			1
<b>UKUPNO</b>	<b>1</b>	<b>15</b>		<b>15</b>			<b>4</b>	<b>5</b>	<b>39</b>	

### SLUŽBA ČISTOĆE

Odredbama člana 19 Zakona o komunalnoj djelatnosti (Sl. list CG broj 055/16, 074/16, 002/18, 066/19) te članovima 9 i 10 Odluke o komunalnom redu ("Sl. list CG - opštinski propisi", br. 033/19 od 14.08.2019. godine), kao i članom 9 Statuta D.O.O. „Komunalno/Komunle“ Tuzi, ("Sl. list CG - opštinski propisi", br. 039/19 od 24.09.2019), propisana je obaveza uklanjanja i deponovanja kućnog otpada (pod kućnim otpadom smatraju svi čvrsti otpaci koji nastaju u porodičnim stambenim zgradama i poslovnim prostorijama a koji se po svojoj veličini mogu odlagati u posude za kućno smeće - kontejnere kao i sagoreli materijal-pepeo).

Korisnički odnos uspostavljen je sa sljedećim korisnicima:

KATEGORIJA	BROJ KORISNIKA
Domaćinstva	2795
Privreda, ustanove i preduzetnici	243

Poslove održavanja čistoće javnih površina i odvoz komunalnog otpada sa tih površina vrši „Komunalno/Komunale“ Tuzi, a poslove održavanja čistoće na drugim površinama vrše pravna i fizička lica koja upravljaju odnosno koriste te površine. Odvoz otpada za ova lica vrši Društvo po osnovu fakture-računa odnosno ugovora, na komercijalnom principu.

Programom iz 2022. godine, je predviđeno održavanje, čišćenje zatim i dinamika i način održavanja javne čistoće, odvoza i deponovanja komunalnog i kabastog otpada sa područja grada i prigradskih naselja i približni iznos finansijskih sredstava za realizaciju tog programa. Kao što je bilo i predviđeno, odvoz otpada se obavlja na sanitarnu deponiju „Livade“. Odvoz otpada prati predviđenu dinamiku. Centar grada dva puta dnevno, naselja se uzimaju dva puta nedeljno, dok se za pravna lica ide i na njihov poziv ili po potrebi. Čišćenje kabastog otpada vrši svakim radnim danom ili po potrebi.

Dinamika održavanja javnih površina u ljetnjem i zimskom režimu obezbjeđena je u potpunosti kao i za sve veće manifestacije i praznične proslave.

Frekventnost čišćenja javnih površina u dijelu centra grada obezbjeđena je angažovanjem 2 radnika na javnim površinama u vansezonskom režimu. Za održavanje javnih površina u periferiji i ruralnim predjelu angažovano 12 radnika koji su konstantno održavali čistoću.

Mehaničko održavanje javnih površina izvršavano je po zahtjevima komunalne policije i ukazanim potrebama uslijed nekontrolisanog odlaganja otpada od strane građana, gostiju i privrednih subjekata.

Čišćenje ulica obuhvaćeno je realizacijom: ručnog sakupljanja otpada, prikupljanja otpada specijalnim vozilom, odlaganje i deponovanje komunalnog i drugog prirodnog i vještačkog otpada (uklanjanje odbačenih djelova namještaja, bijele tehnike, grana, šuta itd.)

### Čišćenje i manuelno održavanje javnih površina na teritoriji Opštine Tuzi

Reoni	J.M.	Površina
1.Vuksanlekaj Ul. 1	m <sup>2</sup>	750
2.Tuzi Ul. 3	m <sup>2</sup>	3645
3.Tuzi Ul. 2	m <sup>2</sup>	2340
4.Tuzi Ul. 1	m <sup>2</sup>	1902
5.Tuzi Ul. 12	m <sup>2</sup>	1161
6.Park Tuzi	m <sup>2</sup>	2565
<b>Ukupno</b>	<b>m<sup>2</sup></b>	<b>12363</b>

#### ZONA I

Ulica	Radnici
1.Vuksanlekaj Ul. 1	48
2.Tuzi Ul. 3	48
3.Tuzi Ul. 2	325
4.Tuzi Ul. 1	325
5.Tuzi Ul. 12	325
6.Park Tuzi	325

Sto se tiče održavanja čistoće u centru grada, postavljene su betnske kante koje se redovno prazne, a angazovana su i dva radnika koji manuelno održavaju čistoću u tom dijelu nase Opštine.

Na zahtjev Opštinskih organa (Sekretrajata za lokalnu samoupravu i Turisticke organizacije), na organizovane manifestacije i praznicne proslave koje su navedene oragani tokom godine organizovali, nase Društvo je redvono odrzavalo i cistilo te prostore na kojima je bilo aktivnosti.

Betonske Kante	
Park Tuzi	10
Dom Zdravlja	2
KicMalesija	2
<b>UKUPNO</b>	<b>14</b>

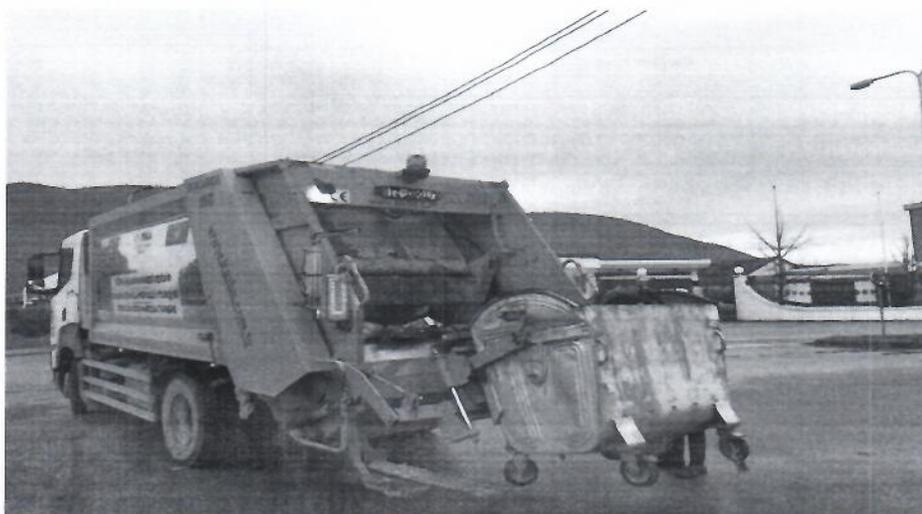
Radna nedjelja u sektoru Čistoća za praženjenje kontejnera je 6 dana, (tj. ponedjeljak – subota), dok se čišćenje kabastog otpada i divljih deponija obavlja radnim danima (tj. ponedjeljak – petak).

#### **Vozila i radana mehanizacija za održavanje čistoce:**

Za održavanje i popravku mehanizacije Društvo je za 2022 godinu, potrošilo 12,193,16 Eura. Održavanja uglavnom su se odnosina na : servisranje, zamjena akumulatora, rad okomatora, zamjena guma itd.

Trenutno stanje mehanizacije je dobra, osim (trakatora utovarivača MTZ 82,1), kojeg je nemoguće popraviti zbog nedostatka rezervnih djelova, ostala mehanzacija je ispravna i redvono se vrsi provjera stanja, kao i potreba oko održavanja.

1	SPECIJALNO VOZILO VOLVO FE 4X2R	Donacija
2	SPECIJALNO VOZILO BMC TUGRA 1832	Donacija
3	SPECIALNO VOZILO MERCEDES AXOR 1823 4X2	Ugovor o ustupanjunakorišćenje
4	TERETNO VOZILO FAP,1921 BK	Ugovor o ustupanjunakorišćenje
5	TRAKTOR NA GUMENIM TOCKOVIMA (UTOVARIVAC MTZ 82,1)	Ugovor o ustupanjunakorišćenje
6	TRAKOR IMT SA PRIKOLICOM	Ugovor o ustupanjunakorišćenje
7	SPECIJALNO VOZILO VW CADDY 1,9 SDI	Ugovor o ustupanjunakorišćenje
8	PUTNICKO VOZILO CITROEB C3	Ugovor o ustupanjunakorišćenje

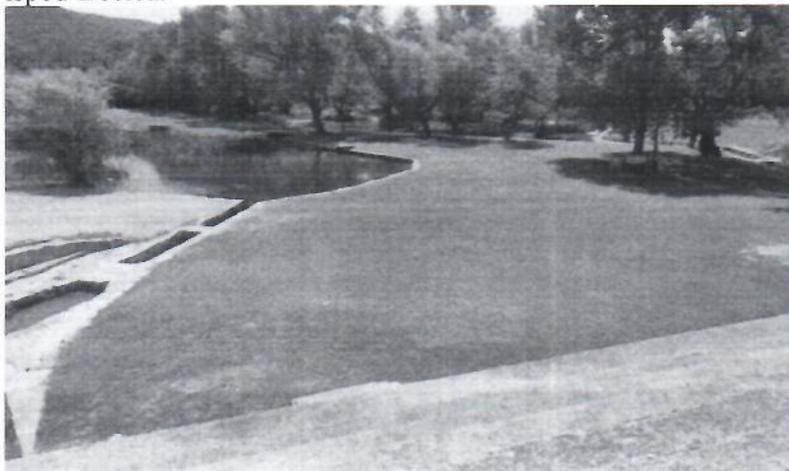


## Raspored kontejnera za odlaganje komunalnog otpada

Kontejneri 1,1 m <sup>3</sup>	
Tuzi i Donji Tuzi	80
Vuksanlekici	25
Drešaj	8
Podhum	8
Ploča – Vitoja	5
Hakšabanovići	5
Kuće Rakića	36
Dušići	5
Vladne	9
Vranje	2
Karabuško Polje	27
Šipčanik	2
Rogami	9
Hadžaj, Trgaja	9
Milješ	28
Omerbožovići	18
Dinoša	42
Kodrabudan	11
Sukuruč	17
Skorać – Drume	4
Zatrijebackacijevna (Zatrijebac)	9
Spinja	1
Traboin	2
<b>UKUPNO</b>	<b>362</b>

Imajući u vidu da smo 2021. godine zamijenili 40 kontejnera na uzem dijelu grada, Društvo je na nekim područjima povuklo kontejnere praktično sakupljanje otpada sa plastičnim kantama, što je dovelo do znatno lakšeg i boljeg državanja čistoće.

Tokom ljetnjeg perioda redovno smo održavali i čistili turističke lokacije koja su od velikog značaja za građane kao što su: Vitoja, Tergaje, Vidikovac na Kuće Rakica, kao i šetaliste ispod Dečića.



### Čišćenje i održavanje divljih deponija

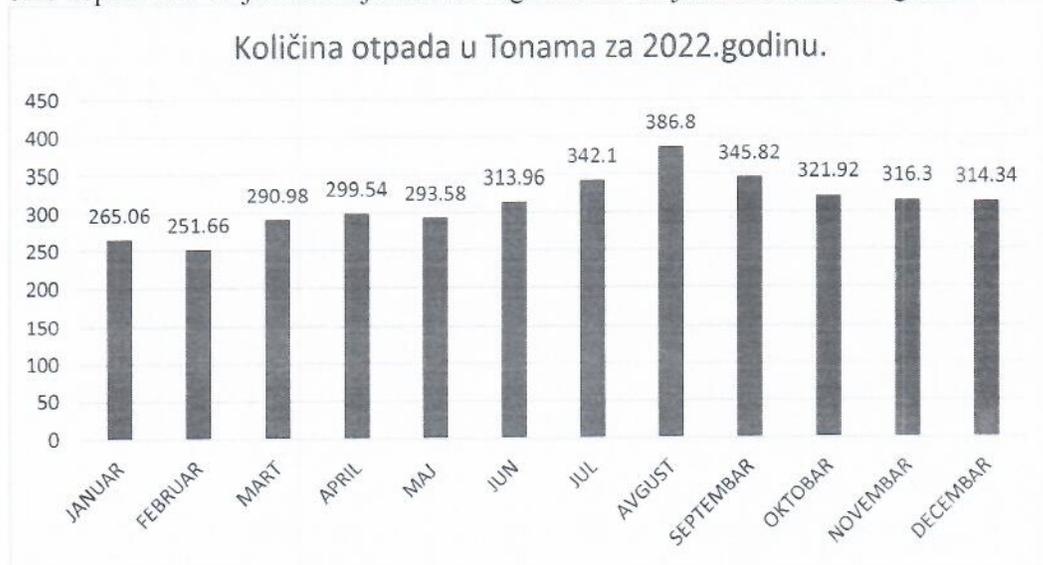
Za čišćenje i održavanje divljih deponija i ostalo Društvo je preko ugovora o jednostavnoj nabavci angažovalo po potrebi u toku 2022. godine, firmu „Veletrans CG“, koja je čistila divlje deponije na lokacijama gdje je bilo potrebno.

Lokacije na kojima je najviše bilo potrebno intervenirati su uglavnom pored glavnog puta, počevši sa Žarničkog mosta pa sve do restoran „Troja“, dje bukvalno na svim lokacijama dje su kontejneri za otpad bilo je i masu divljih deponija koje su građani stvorili. Društvo je tokom 2022 godine,deponovalo oko 2.500,00 tona divljeg otpada.

Na snagažovanje ove firme Društvo je potrošilo ukupno – 9.438,00 Eura.



Ukupno je na sanitarnu deponiju Livade deponovano 3.742,06 tona komunalnog otpada, koje smo deponovali od januara mjeseca 2022.godine do kraja decembra 2022.godine.



## SLUŽBA ODRŽAVANJA LOKALNIH PUTEVA, GROBALJA I JAVNIH POVRŠINA

Služba održavanja lokalnih puteva, groblja i javnih površina vršila je poslove održavanja i uređenja javnih zelenih površina kroz održavanje drveća, živih ograda, travnjaka, orezivanje, okopavanje, priprema terena i sadnja sezonskog cvijeća, zaštitu i preradu sadnica, mašinsko i ručno košenje površina, održavanje i inventara u parku, farbanje klupa, kao i uklanjanje otpada sa zelenih površina.

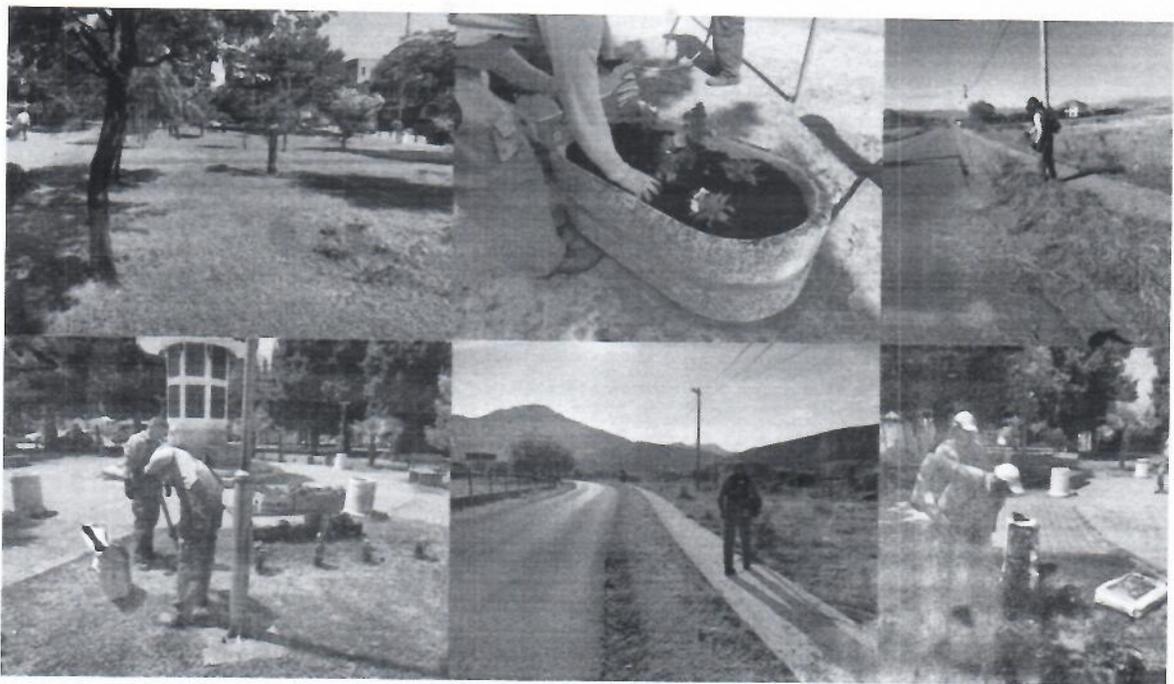
### ➤ Zelene površine koje ova služba redovno održava su:

- Park u centru grada
- Zelena površina kod KIC-a Malesija
- Zelena površina kod KIC-a u Sukuruć
- Zelena površina kod opštine Tuzi
- Korito rijeke Rujele
- Izvorište Vitoja
- Dječija igrališta u Milješu, Sukuruću, Pothum, Dinoša, Dušićima....
- Javna površina oko stadiona "Dečić"
- Izletišta nacionalni park Skadarsko Jezero
- Kupališta na rijeci Cijevni



U 2022. godini, realizovani su radovi uređenja, obnove i njege biljnog materijala, redovno košenje travnjaka, metenje staza, podrezivanje stabala i grmova, sadnja sezonskih cvijeća, žbunja i drugih sadnica. Redovno đubrenje mineralnim đubrivima dugogodišnjih zasada obavlja se dva puta godišnje. Košenje travnjaka u parku Tuzi, kod Opštine, KIC Malesija je obavljeno 3 puta mjesečno u vegetacionom periodu i jednom mjesečno u ostalim mjesecima sa grabuljanjem i odvozom otpada. Košenje ostalih javnih zelenih površina se vršilo po potrebi tj. 3 x godišnje.

Održavanje trotoara u Tuzima, Dinoši, Milješu, Dušićima (košenje ivičnjaka), 3 puta mjesečno u vegetacionom periodu i jednom mjesečno u ostalim mjesecima.



### ➤ Održavanje groblja

Tokom 2022. godine, naročito na proljeće i jesen na površini groblja od 140.000m<sup>2</sup> na teritoriji opštine Tuzi obavljeno je košenje trave, uklanjanje korova i drugog rastinja.

U 2022.godini, realizovani su poslovi iznad planiranog obima, a odnose se na pojačane aktivnosti košenja groblja.

Košenje je obavljeno od dva do četiri puta, zavisno od potrebe.

RB	Mjesto	m <sup>2</sup>
1	Groblje u KO Tuzi	48 000
2	Groblje u KO Gruda	1000
3	Groblje u KO Hoti	18 000
4	Groblje u KO Vranj- Vladne	20 000
5	Groblje u KO Zatrijebač	13 000
6	Groblje u KO Dinoši	26 000
7	Groblje u naselju Koći	2 000
8	Groblje u KO Vuksanlekaj	12 000
	<b>Ukupno</b>	<b>140 000</b>



## ➤ Tekuće održavanje puteva

Za potrebe tekućeg održavanja, po normativima predviđeno je košenje, sječa šiblja i drugog rastinja, sakupljanje i odvoz sakupljenog materijala.

Tokom 2022.godine, realizovani su radovi košenja putnih pojaseva, sječa šiblja i drugog rastinja, ručno skidanje sitnih odrona u brdskim područjima po trasi puta, po sljedećoj specifikaciji:

### Košenje:

Reon	Ljeti	Zimi
Lekajulica 2	1	1
Planica ulica 1	1	1
Vladneul 4	1	1
Tuzi ulica 23	1	1
Tuzi ulica 16	2	1
Dušičiulica 1	2	1
Tuzi ulica 5	2	1
Karabuško Polje ul 13	2	1
Tuzi ulica 15	2	1
Kodrabudanulica 2	2	1
Tuzi ulica 7	2	1
Vladneulica 1	2	1
Sukurućulica 1	2	1
Šipčanikul 1	2	1
Šipčanikul 3	1	1
Tuzi ul 8	2	1
Tuzi ul 5	2	1
Tuzi ul 12	2	1
Tuzi ul 11	2	1
Tuzi ul 27	2	1
Sukurućulica 3	2	1
Podhumulica 2	2	1
Drešaj ulica 1	2	1
Dušičiulica 3	2	1
Vranjulica 4	2	1
Tuzi ulica 6	2	1
KućeRakićaulica 1	2	1
KućeRakićaulica 5	1	1
Tuzi ulica 42	2	1
Tuzi ulica 9	2	1
Sukurućulica 8	1	1
Sukurućulica 7	1	1
Vladneulica 5	2	1
Vladneulica 3	2	1
Šipčanikul 10	2	1
Šipčanikul 11	2	1

Karabuško Polje ul 14	2	1
DonjiMiljesulica 1	2	1
Dušičiulica 2	2	1
Dinošaulica 1	2	1
Lekajulica 1	2	1
Sukuručulica 2	2	1
Gornji Milješ 1	2	1
Šipčanikul 4	2	1
Šipčanikul 8	2	1
Omerbožovićiul 1	1	1
Omerbožovićiul 2	1	1
Karabuško Polje ul 2	2	1
Karabuško Polje ul 4	1	1



### Krčenje:

Reon	Ljeti	Zimi
Milješ - Krševo-Gurec	1	1
Dinoša - Mjegotin	1	1
Dinoša - Pikalje - Seljište	1	1
Ranza e Qafes - Traboin	1	1
Drumeul 1	1	1
Drumeul 2	1	1
Drume - Barlaj	1	1
Fundina - Zatrijebač - Poprat	1	1



Na zahtjev opštinskih organa (Sekretarijata za lokalnu samoupravu i turističke organizacije) krčeni su brdski putevi na arheološkom lokalitetu Planica u Dinoši, turistička staza Zatrijebač-Cijevna i pješačka staza na brdu Hum, kao i ostali lokaliteti po potrebi.

## VII REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

Društvo je poslovalo pozitivno u 2022.godini, sa poslovnim rezultatom od +22,749.34€.

	2021	2022	(2022/2021) x100 %
Poslovni prihodi	629,283.88	578,232.81	91.88
Poslovni rashodi	530,557.03	555,483.47	104.69
Poslovni rezultat	+98,726.85	+22,749.34	23.04

Tabela 1. Usporedni prikaz poslovnog rezultata

### UPOREDNI REZULTATI POSLOVANJA 2021-2022.godine.



Grafik.1 Grafički prikaz poslovnog rezultata

### Fakturisana realizacija

2022.g.	Fakturisano	Naplaćeno	Index realizacije
Domaćinstva	190,319.77	171,988.24	90.37
Privreda	314,397.31	281,288.78	89.47
<b>UKUPNO</b>	<b>504,717.08</b>	<b>453,277.02</b>	<b>89.81</b>

2021.g.	Fakturisano	Naplaćeno	Index realizacije
Domaćinstva	147,556.29	129,520.47	87.78
Privreda	259,918.68	235,457.92	90.59
<b>UKUPNO</b>	<b>407,474.97</b>	<b>364,978.39</b>	<b>89.57</b>

\*vrijednosti su prikazane sa pdv-om

Iz navedenih tabela, možemo zaključiti da je znatno povećano fakturisanje u 2022.godini u odnosu na prošlu godinu. Tj. Povećalo se fakturisanje za 23,86%, dok se priliv sredstava po osnovu naplate potraživanja od korisnika usluga povećalo za 24,19% u odnosu sa 2021.godinu kao rezultat povećanja obima fakturisanja i cijene usluga.

## PRIHODI – ANALITIČKI PRIKAZ

Prihodi Društva	2021.g.	2022.g.	(2022/2021)%
Prihodi- Opština, budžet	200,000.00	100,000.00	0.50
Prihodi od naplate usluga domaćinstva	142,831.00	173,336.73	121.36
Prihodi od naplate usluga pravnalica...	285,662.00	293,835.73	102.86
Prihodi od ZelenePijace	13360.76	-	-
Ostali prihodi	790.00	452,00	56,96
UKUPNO	642,643.76	573,621.54	89,25

## RASHODI – ANALITIČKI PRIKAZ

( A )

Zarade	2021.g.	2022.g.	(2022/2021)%
Neto zarade	244,142.75	308,700.30	126.44
Porezi i doprinosi iz zaradainazarade	91,789.35	90,433.79	98.52
Dnevnice i službena putovanja	1,582.81	177.62	11.22
UKUPNO	337,514.91	399,311.71	118.31

( B )

Materijalni i ostali troškovi	2021.g.	2022.g.	(2022/2021)%
Troškovi materijala	4,550.21	2,820.04	61.98
Troškovi neproizvodnih usluga	54,165.28	69,290.99	127.93
Gorivo i mazivo	22,571.46	44,306.60	196.30
Troškovi električne energije	4,476.94	2,064.63	46.11
Troškovi PTT usluga	3,487.17	4,251.22	121.91
Troškovi komunalnih usluga - voda	2,438.50	176.19	7.22
Premije osiguranja	498.96	622.92	124.84
Platni promet i bankarske usluge	1,065.58	976,03	91.60
Troškovi računovodstva, revizije, savjetovanja i drugih intelektualnih usluga pravnih lica	500.00	273,16	54.63
Ostali troškovi	5,654.26	9,298.89	164.45
Troškovi sanitarne deponije	91,092.57	-	-
UKUPNO	190,500.93	131,260.63	68.90

( C )

AMORTIZACIJA	5,139.60	5,633.39	106.9
--------------	----------	----------	-------

UKUPNO (A) + (B) + (C)	2021.g.	2022.g.	(2022/2021)%
Zarade	337,514.91	399,311.71	118.31
Materijalni i ostali troškovi	190,500.93	127,789.90	67.08
Amortizacija	5,139.60	5,633.39	109.61
UKUPNO	533,155.44	532,735	99.92

### Analiza boniteta – Z-score

Pored brojnih modela koji se u savremenim uslovima poslovanja koriste za ocjenu kreditnogboniteta i predviđanja vjerovatnoće stečaja privrednih subjekata, najčešće prihvatljiv našoj praksi je Altmanov Z-score model. Na osnovu prikagodaavanja originalnog modela koji jebio primjenjiv samo na privredne subjekte čijim se akcijama trguje na organizovanom tržištu, nastao je modifikovan model primjenjiv na privredne subjekte čijim se akcijama ne trgujena organizovanom tržištu. Altmanov model je danas opšte prihvaćen

model koji služi zapredviđanje bankrota privrednih subjekata. Zasniva se na analizi bilansa privrednih subjekata.

Postoje 3 raspona vrijednosti koji privredne subjekte svrstavaju u:

- uspješno  $Z\text{-score} > 2,99$
- rizično  $1,82 < Z\text{-score} < 2,99$
- pred bankrotom  $Z\text{-score} < 1,82$

Rb.	POZICIJA IZ BILANSA	2022.g.
1	UKUPNA AKTIVA	272,887
2	OBRTNA SREDSTVA	220,169
3	IMOVINA (Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva)	52,718
4	Obrtni kapital	139,763
5	X1 (4/1)	0.51
6	Neraspoređeni dobitak ili gubitak	139,763
7	X2 (6/1)	0.51
8	Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	38,536
9	X3 (8/1)	0.14
10	Kapital	139,763
11	Dugoročne obaveze	0
12	X4 (10/11)	0
13	Prihodi od prodaje	473,169
14	X5 (13/1)	1.73

Z-SCORE	3.53
---------	------

Formula za obračunavanje  $Z\text{-score} = 1,2X1 + 1,4X2 + 3,3X3 + 0,6X4 + 1,0X5$

Izračun 2022.g.  $0.61 + 0.71 + 0.46 + 0.00 + 1.73 = 3.53$

Na osnovu rezultata možemo zaključiti da Z-score je veći od 2.99 i da Društvo uspješno posluje.

## X REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Plan javnih nabavki doo Komunalno/Komunale Tuzi za 2022.godinu, koji je usvojen 11.01.2022.godine iznosio je **143.800,00€**. Plan je izmjenjen i dopunjen dva puta tokom 2022.godine, a sve u skladu sa ZJN.

<b>2022</b>	<b>Plan javnih nabavki (11.01.2022)</b>	<b>I Izmjena (30.05.2022)</b>	<b>II Izmjena (23.11.2022)</b>
Robe	70,500.00€	73,800,00€	107,800,00€
Radovi	20,000.00€	20,000.00€	10,500.00€
Usluge	53,300.00€	68,000.00€	63,000.00€
<b>UKUPNO:</b>	<b>143.800,00 €</b>	<b>161,800.00 €</b>	<b>181.300,00 €</b>

Potrošena sredstva tokom 2022.godine.

Robe: 53,920.11 EUR

Radovi: 8,296.10 EUR

Usluge: 31,808.49 EUR

Stepen realizacije planiranog ostvareno je 65,57%.

## XI POLITIKA CIJENE USLUGA

Društvo je na dan 31.12.2022. godine imalo

- 2856 korisnika iz kategorije fizičkih lica – domaćinstva
- 242 korisnika iz kategorije pravnih lica

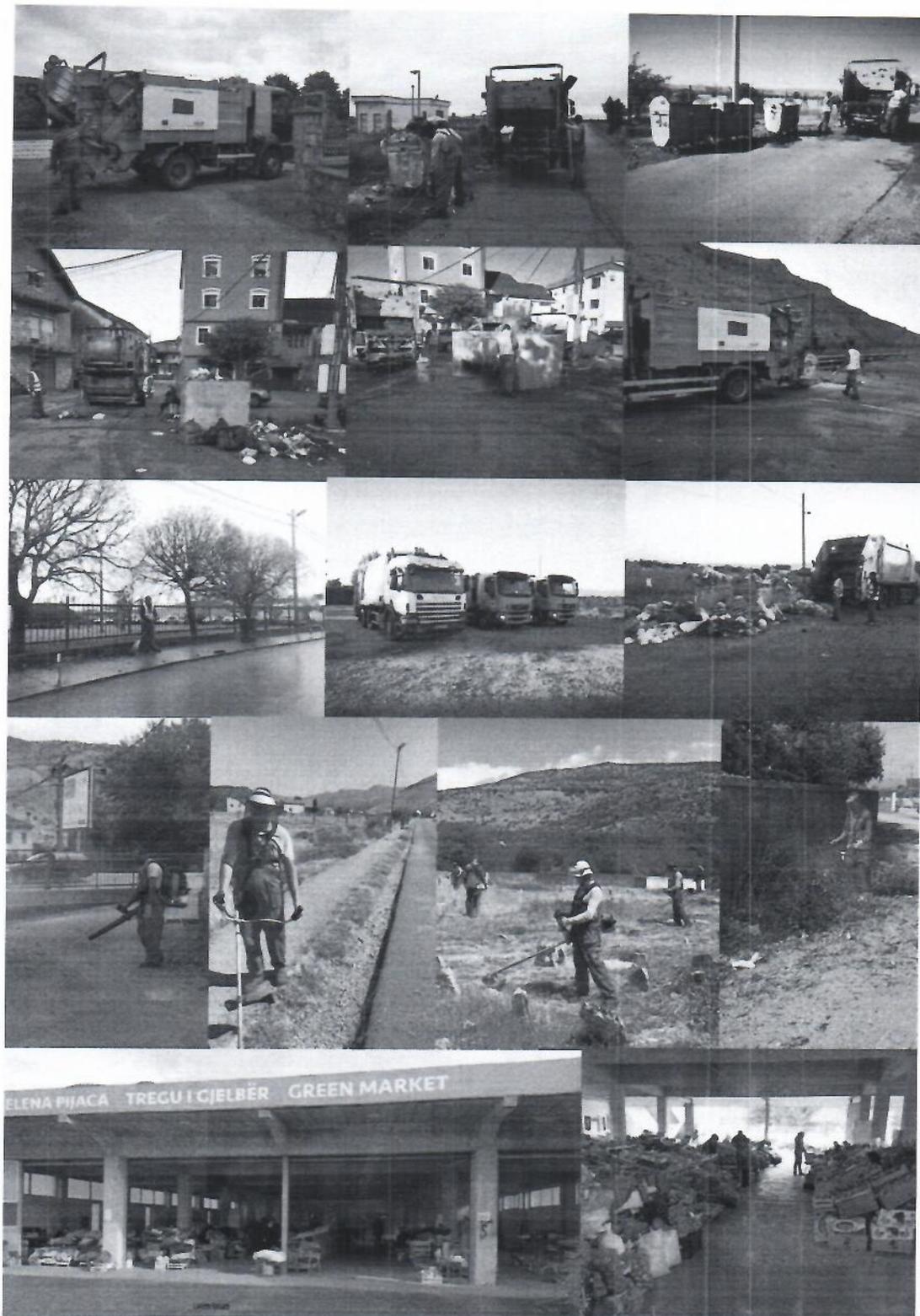
Cjenovnik usluga Društva definisan je i usvojen odlukom organa upravljanja na koji je data saglasnost SO Tuzi, ("Sl. list CG - opštinski propisi", br. 015/22 od 08.04.2022. godine). Postojeći cjenovnik usluga Društva, usklađen je sa najnižim koeficijentima cijena komunalnih usluga u centralnom regionu Crne Gore. Cjenovnik je u primjeni od aprila 2022.g. i na osnovu istog vidljiv je stepen povećanja prihoda Društva, u odnosu na prethodnu 2021.godinu. U skladu sa Zakonom o komunalnim djelatnostima, od aprila 2022.godine je primjenjen cjenovnik u skladu sa Uredbom o metodologiji izračunavanja cijena komunalnih usluga, koja je dostavljena preko Udruženja komunalnih preduzeća u formi predloga nadležnog Ministarstva.

Uzimajući u obzir da je Društvo osnovano krajem 2019.godine, i do novembra 2020.godine nije imalo sopstvenih prihoda, od novembra je Društvo funkcionisalo prema prisvojenom cjenovniku odnosno primjenjivalo je cijene koje su ranije primjenjivane od strane doo "Čistoća" Podgorica. U aprilu 2022. godine, Društvo je usvojilo novi cjenovnik i treba napominjati da je najpovoljniji cjenovnik na republičkom nivou.

Ono što je za očekivati je da će Društvo vrlo brzo pripremiti novi cjenovnik, poštujući odredbe Zakona i Uredbu te propisanu metodologiju u istoj.

### Naplata Usluga

Kategorija korisnika usluga	2021.g.%	2022.g.%
Domaćinstva – fizička lica	88%	90,36%
Pravnica	90,5%	89,46%
<b>UKUPNO</b>	<b>89,5%</b>	<b>89,80%</b>



Fotozapis d.o.o "Komunalno/Komunale" - Tuzi